

#### ■ Rahmenbedingungen

Als langjähriger Kunde hat die Minebea Intec GmbH ProFile damit beauftragt, Ist-Analysen der Dokumentenflüsse von Eingangsrechnungen und damit verbundenen Dokumenten für insgesamt drei Deutsche Unternehmensstandorte durchzuführen.

Neben der generellen Untersuchung der Dokumentenflüsse sollte analysiert werden, ob und welche Tätigkeiten im buchhalterischen Bereich möglicherweise zusammengefasst und somit effizienter und ressourcenschonender gestaltet werden können.

#### ■ Umsetzung

Mittels Fragebögen sowie persönlichen und telefonischen Interviews in den Fachabteilungen von Minebea Intec, wurden alle relevanten Dokumentenarten und Dokumentenmengen sowie deren Dokumentenflüsse ermittelt. Die Dokumentation der Interviews erfolgte in Form von textlichen und grafischen Darstellungen.

Hauptziel der Ist-Analysen war es, Schwachstellen in den bestehenden Prozessen und Dokumentenflüssen zu erkennen und mögliche Optimierungspotentiale herauszuarbeiten. Besonderes Augenmerk wurde dabei auf folgende Kriterien gelegt:

- Durchlaufzeiten der Dokumente
- Transportwege der Dokumente
- Häufigkeit der Zugriffe auf ein Dokument
- Identifizierung redundanter Papierablagen
- Medienbrüche in den Prozessen
- Anzahl der Prozessbeteiligten
- Standortspezifische / abweichende Dokumentenbearbeitung

Nach Abschluss der Analysen und Freigabe der Dokumentation durch Minebea Intec, bestand Übereinstimmung, dass Optimierungen mittels entsprechender Prozessanpassungen im nächsten Schritt erarbeitet werden sollten.

Direkt im Anschluss wurde ProFile mit der Erstellung eines Lösungskonzepts beauftragt.

#### ■ Über die Minebea Intec GmbH

Minebea Intec, früher bekannt als Sartorius Intec, bietet Produkte, Lösungen und Serviceleistungen für die Industrie. Mit seiner fast 70-jährigen Erfahrung unterstützt Minebea Intec die Industrie dabei sicherzustellen, dass gefertigte Produkte die gewünschte Qualität aufweisen und keine Fremdkörper enthalten.

Dank der weltweiten Präsenz steht Minebea Intec seinen Kunden auf der ganzen Welt und über den gesamten Lebenszyklus seiner Produkte und Lösungen hinweg zur Seite.

Minebea Intec ist Teil der Minebea Group, einem globalen Hersteller elektromechanischer Komponenten mit hoher Genauigkeit für zahlreiche Industriebranchen. Minebea wurde 1951 in Japan gegründet. Das Unternehmen beschäftigt heute mehr als 70.000 Mitarbeiter und verfügt über Produktionsstätten sowie Vertriebs- und Service-Niederlassungen in 20 Ländern rund um den Globus.

(Quelle: <https://www.minebea-intec.com>)